

## ***Инструменты и методы управления проектами***

**Аннотация.** Учитывая постоянные изменения, происходящие во внешней среде, в последнее время все более актуальным подходом к внедрению изменений в организации становится проектный подход, рассматривающий мероприятия, направленные на развитие компании в качестве проектов. Актуальность проектного подхода предопределила содержание данного курса.

Курс направлен на изучение основ проектного управления с учетом имеющегося инструментария в данной области. Повышенное внимание в данном курсе уделено управлению сроками и управлению стоимостью проекта, так как эти области знаний являются основополагающими в проектном менеджменте.

По окончании курса слушатели выполняют итоговую работу, предполагающую разработку проекта с учетом его основных характеристик.

**Цель программы.** Получение развернутых теоретических знаний и практических навыков в области управления проектами. Программа будет интересна менеджерам среднего звена, работникам и специалистам предприятия – потенциальным участникам проектной деятельности.

**Планируемые результаты освоения.** Результатами прохождения программы являются:  
**знания:**

- современной методологии управления проектами,
- процессов и инструментов управления различными функциональными областями проекта
- сущности проектов, программ и их контекста, как объектов управления

**умения:**

- применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины,
- определять цели, предметную область и структуру проекта,
- уметь составлять организационно-технологическую модель проекта в целях обеспечения согласованности плана всеми участниками,
- осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по основным параметрам

**навыки:**

- составления и расчета календарного плана осуществления проекта с учетом согласования интересов всех участников
- разработки бюджета проекта и его исполнения

Учебный план программы повышения квалификации «Инструменты и методы управления проектами»

№ раздела образовательной программы	Наименование разделов и тем программы	Виды учебной нагрузки, часы			
		Лекции	Практические занятия	СРС	Всего
	<b>1 Модуль: Основы управления проектами</b>				
1	Сущность, признаки и виды проектов	2		2	4
2	Стандарты в области управления проектами	2		2	4
3	Треугольник управления проектами. Процессы и функциональные области управления проектами	2	2	2	6
	<b>2 Модуль: Структуризация проекта</b>				
4	Жизненный цикл проекта	2		2	4
5	Методы и модели структуризации проекта	2	2	2	6
	<b>3 Модуль: Управление сроками проекта</b>				
6	Планирование сроков проекта: инструменты и практика их применения	2	2	2	6
7	Основы сетевого планирования и управления	2	2	2	6
	<b>4 Модуль: Управление стоимостью проекта</b>				
8	Оценка стоимости проекта. Бюджетирование как необходимый этап разработки проекта	2	2	2	6
9	Контроль за исполнением бюджета: традиционный метод и метод освоенного объема	2	2	2	6
	<b>5 Модуль: Управление рисками проекта</b>				
10	Характеристики рисков проекта. Способы оценки рисков.	2		2	4
11	Методы снижения рисков проекта	2	2	2	6
	<b>6 Модуль: Оценка экономической эффективности проекта</b>				
12	Методы оценки экономической эффективности проекта	2	2	2	6
13	Комплексный подход к оценке эффективности проекта	2	2	2	6
	<b>ИТОГО</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>70</b>
	<b>Итоговая аттестация</b>			<b>2</b>	
	<b>ИТОГО</b>			<b>72 час.</b>	